

GESTION DE PROJET

Management

Réf: DM03



OBJECTIFS

- Identifier les composantes principales d'un projet
- Acquérir une méthode de gestion de projet
- Mener à bien le projet en veillant à respecter les objectifs fixés
- Évaluer les charges et organiser le rétro-planning d'un projet
- Construire et suivre le tableau de bord budgétaire d'un projet



PROGRAMME

Introduction de la gestion de projet

- Le projet : définition et problématique
- La gestion de projet : le cycle de vie d'un projet, le cahier des charges, le management, les facteurs clés de succès d'un projet, les obligations légales

Ressources nécessaires à la mise en œuvre du projet

- Dégager les axes du projet de manière cohérente
- Identifier les contenus des axes à mettre en œuvre Identifier les ressources nécessaires et construire l'organigramme des tâches

Organiser le projet et contrôler son déroulement

- Constituer l'équipe astreinte au déroulement du projet
- Susciter et entretenir l'implication de l'équipe
- Définir des objectifs pertinents
- Réfléchir aux différentes phases et à leur contenu

Maîtriser les coûts et les délais

- Estimer les coûts qu'impliquent le projet : établir un budget prévisionnel
- Estimer les durées : établir un calendrier prévisionnel (Gantt project) pour assurer le suivi

Mener à terme le projet

- Identifier et évaluer les risques inhérents au projet
- Contrôle et maîtrise des risques
- Réaction face aux risques
- Réaction face aux aléas et changements au cœur du projet
- L'évaluation de la qualité des prestations
- Mesurer l'avancement du projet : assurer le reporting - assurer le suivi
- La clôture du projet et le bilan

LE PARCOURS DE FORMATION

Présentiel Distanciel Intra-entreprise Inter-entreprises One to one Duo

> **Modalités pédagogiques :** Mise en situation, partage d'expérience, appui sur des cas concrets, études de cas et activités pour approfondir théorie et pratique

> **Modalité d'évaluation :** Quiz de connaissance - La mise à l'épreuve réelle



Attestation de compétence



DURÉE

2 jours



PRÉREQUIS

Aucun



TARIFS

À partir de 700€ HT/stagiaire



INTERVENANT

Formation assurée par un professionnel du management



PUBLICS

Responsable de service - Dirigeant - Chargé de projet

Les + !

> Cette formation permet de faciliter le pilotage d'équipe à distance avec la découverte de bonnes pratiques